



**SFD Spółka Akcyjna**

**z siedzibą w Opolu**

**ul. Głogowska 23C**

## **SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI**

**GRUPY KAPITAŁOWEJ SFD S.A.**

**ZA OKRES OD 01.01.2016 DO 31.12.2016**

**Opole, 14 czerwiec 2017r.**

---

tel: 77 549 25 00 / fax: 77 549 25 01

NIP: 754-302-22-22 , REGON: 160360680

Sąd Rejonowy Opole, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
KRS 0000373427 Kapitał zakładowy: 4 549 091,00 PLN w całości opłacony

## **SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W ROKU OBROTOWYM 2016.**

Zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994r. Zarząd jednostki dominującej jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności grupy kapitałowej w roku obrotowym obejmującego istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazania czynników ryzyka i opis zagrożeń.

**Sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej obejmuje następujące części:**

- 1. Informacje ogólne**
- 2. Czynniki Ryzyka**
- 3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność grupy kapitałowej, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.**
- 4. Przewidywany rozwój grupy kapitałowej.**
- 5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.**
- 6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.**
- 7. Nabycie akcji własnych.**
- 8. Posiadane przez grupę oddziały.**
- 9. Instrumenty finansowe.**
- 10. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego.**

**Wiceprezes Zarządu**

**Prezes Zarządu**

**Bartosz Kogut**

**Mateusz Pazdan**

**Opole, 14 czerwiec 2017r.**

## 1. GRUPA KAPITAŁOWA SFD S.A.

### 1.1. Informacje ogólne

Na dzień 31 grudnia 2016r. Grupę Kapitałową SFD S.A. tworzyły następujące podmioty:

- SFD S.A. jako jednostka dominująca
- Black Master Sp. z o.o. - jako jednostka zależna w której SFD SA jest właścicielem 100% udziałów (100% głosów)
- Balanced Nutrition Sp. z o.o. - jako jednostka zależna w której SFD SA jest właścicielem 100% udziałów (100% głosów)
- Berserk Labs Sp. z o.o. - jako jednostka zależna w której SFD SA jest właścicielem 100% udziałów (100% głosów).

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania Zarządu skład Grupy Kapitałowej SFD S.A. podmioty zależne w stosunku do SFD S.A. to:

- Black Master Sp. z o.o.                      podmiot zależny (100%)
- Balanced Nutrition Sp. z o.o.            podmiot zależny (100%),
- Berserk Labs Sp. z o.o.                    podmiot zależny (100%).

**Krótką charakterystyką podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej SFD S.A.**

#### 1) Black Master sp. z o. o.

Black Master Sp. z o.o. jest właścicielem działki położonej w centrum Opolu przy ulicy Głogowskiej nr 23 C o powierzchni 0,3089 ha, zabudowanej dwoma budynkami biurowo – magazynowymi. Zarząd SFD S.A. przeniósł do nieruchomości będącej własnością Black Master Sp. z o.o. siedziby wszystkich spółek oraz magazyn produktów.

#### 2) Balanced Nutrition sp. z o. o.

W dniu 19.02.2013 w składzie grupy SFD S.A. weszła spółka SFD-Pharm Sp. z o.o. (o czym poinformowała w raporcie EBI nr 7/2013 z dnia 15 maja 2013 roku) z siedzibą w Opolu przy ulicy Głogowskiej nr 23 C, NIP 7543070422 , której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy Opolu, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego

Rejestru Sądowego, KRS 0000453945 o kapitale zakładowym 50.000,00 PLN (w całości opłacony). W trakcie roku 2015 Spółka zmieniła nazwę na Balanced Nutrition Sp. z o.o. Spółka wykorzystywana jest do wprowadzania do obrotu suplementów diety pod nową marką własną.

### **3) BERSERK LABS sp. z o. o.**

W dniu 30 kwietnia 2014 roku SFD S.A. utworzyła Berserk Labs Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością (o czym poinformowała w raporcie EBI nr 7/2014 z dnia 14 maja 2014 roku) z siedzibą w Opolu, ul. Głogowska nr 23C, NIP 7543082744 której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy Opolu, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000516083, o kapitale zakładowym 50.000,00 PLN (w całości opłacony). Spółka została powołana w celu wprowadzenia do obrotu suplementów diety pod nową marką własną.

W dniu 05 listopada 2016 roku SFD S.A. utworzyła spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą Rocket Nutrition Sp. z o. o. z siedzibą Opolu ul. Głogowska, nr 41, której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy Opolu, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000645702 o kapitale zakładowym 5 000,00 PLN (w całości opłacony), NIP: 754-313-15-08, REGON: 365815038. SFD S.A. posiada w powyższym podmiocie 50% udziałów o łącznej wartości 2 500 zł, funkcję Członka Zarządu Rocket Nutrition Sp. z o. o. pełni pracownik SFD S.A. Pan Łukasz Świtek.

Spółka SFD S.A. posiada udziały w BRANDSPY Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu przy ulicy Ołtaszyńskiej 48, zarejestrowanej w Rejestrze Przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000581471, NIP: 8992776564, REGON: 362779595. Dzięki dostępowi do specjalistycznego oprogramowania SFD S.A. będzie mogła jeszcze skuteczniej wykorzystywać przewagę konkurencyjną budowaną za pośrednictwem elektronicznych kanałów dystrybucji. Członkowie Zarządu SFD S.A. jako osoby prywatne są udziałowcami tego podmiotu.

Spółka SFD S.A. posiada również udziały w EXECUTOR Sp. z o.o. z siedzibą w Opolu przy ulicy Zielonogórskiej nr 4 lok. 13, której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy Opolu, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000625185, NIP:7543121970, REGON: 364782176. Oferowane przez EXECUTOR Sp. z o.o. narzędzie w znaczący sposób ułatwi windykację należności Spółki a tym samym kontrolę jej płynności finansowej.

Spółki BRANDSPY sp. z o.o., EXECUTOR sp. z o.o. oraz Rocket Nutrition Sp. z o. o. są spółkami powiązanymi z SFD S.A. i na dzień przekazania sprawozdania nie wchodzą w skład Grupy Kapitałowej.

## 1.2. Kapitały

### **SFD S.A.**

**Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31.12.2016 wynosi 4.549.091,00 PLN i składa się z :**

- 3.500.000 PLN i obejmuje 35.000.000 akcji aportowych serii A oraz serii B o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt,
- 200 000 PLN i obejmuje 2.000.000 akcji opłaconych gotówką serii C o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt),
- 470 000 PLN i obejmuje 4.700.000 akcji opłaconych gotówką serii D o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt),
- 278 000 PLN i obejmuje 2.780.000 akcji opłaconych gotówką serii E o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt.),
- 101 091 PLN i obejmuje 1.010.910 akcji opłaconych gotówką serii F o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt.,

W roku obrotowym kapitał podstawowy obejmował 45.490.091 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN za sztukę i wynosił łącznie 4.549.091,00 PLN.

### **Black Master Sp. z o.o.**

Kapitał zakładowy Black Master Sp. z o.o. wynosi 250.000 zł i składa się z 500 udziałów o łącznej wartości 250.000 zł. Do SFD S.A. należy 100% kapitału zakładowego tej spółki.

### **Balanced Nutrition Sp. z o.o.**

Kapitał zakładowy Balanced Nutrition Sp. z o.o. wynosi 50.000 zł i składa się z 1000 udziałów o łącznej wartości 50.000 zł. Do SFD S.A. należy 100% kapitału zakładowego tej spółki.

### **Berserk Labs Sp. z o.o.**

Kapitał zakładowy BERSERK LABS Sp. z o.o. wynosi 50.000 zł i składa się z 100 udziałów o łącznej wartości 50.000 zł. Do SFD S.A. należy 100% kapitału zakładowego tej spółki.

### 1.3. Struktura akcjonariatu

Na dzień 31 grudnia 2016 r. akcjonariat Spółki SFD S.A. przedstawiał się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
<b>Mateusz Dominik Pazdan</b>	<b>33.370.000</b>	<b>73,36%</b>	<b>50.870.000</b>	<b>80,76%</b>
<b>Daniel Walendziak</b>	<b>3 630 513</b>	<b>7,98%</b>	<b>3 630 513</b>	<b>5,76%</b>
<b>Pozostali</b>	<b>8 490 397</b>	<b>18,66%</b>	<b>8 490 397</b>	<b>13,48%</b>
<b>Suma</b>	<b>45 490 910</b>	<b>100,00%</b>	<b>62 990 910</b>	<b>100,00%</b>

Mateusz Pazdan w ramach posiadanego pakietu akcji dysponuje 17.500.000 akcjami imiennymi serii A (o wartości nominalnej 0,10 zł., o łącznej wartości nominalnej 1.750.000 zł.) uprzywilejowanymi w zakresie powoływania członków Rady Nadzorczej i Zarządu oraz w zakresie wykonywania prawa głosu w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy.

### 1.4. Zarząd i Rada Nadzorcza SFD S.A.

W ciągu 2016 roku Zarząd Spółki SFD S.A. działał dwuosobowo. Prezesem Zarządu był Pan Mateusz Dominik Pazdan a Wiceprezesem Zarządu był Pan Bartosz Michał Kogut. W ciągu 2016 roku nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu.

**W skład Rady Nadzorczej Spółki SFD S.A. w 2016 roku wchodził:**

- Ryszard Pazdan – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Wanda Pazdan – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Aneta Koba – Członek Rady Nadzorczej,
- Aneta Kazieczko – Członek Rady Nadzorczej,
- Marta Trętowska – Członek Rady Nadzorczej.

### **Black Master Sp. z o.o.**

W ciągu 2016r. Zarząd spółki Black Master Sp. z o.o. działał dwuosobowo. Prezesem Zarządu był Pan Mateusz Dominik Pazdan a Wiceprezesem Zarządu był Pan Bartosz Kogut. W ciągu 2016r. nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu.

### **Balanced Nutrition Sp. z o.o.**

W ciągu 2016r. Zarząd spółki Balanced Nutrition Sp. z o.o. działał dwuosobowo. Prezesem Zarządu był Pan Mateusz Dominik Pazdan a Wiceprezesem Zarządu był Pan Bartosz Kogut. W ciągu 2016r. nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu.

### **Berserk Labs Sp. z o.o.**

Zarząd spółki Berserk Labs Sp. z o.o. działał dwuosobowo. W ciągu 2016r. Prezesem Zarządu był Mateusz Pazdan a Wiceprezesem Zarządu był Pan Bartosz Kogut. W ciągu 2016r. nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu.

## **2. CZYNNIKI RYZYKA GRUPY KAPITAŁOWEJ SFD S.A. ZWIĄZANE DZIAŁALNOŚCIĄ ORAZ Z OTOCZENIEM**

### **2.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski**

Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej SFD jest uzależniona od sytuacji ekonomicznej w Polsce. Na wyniki finansowe generowane przez Grupę wpływ mają: poziom PKB, poziom średniego wynagrodzenia brutto, poziom inflacji, poziom inwestycji podmiotów gospodarczych, stopień zadłużenia jednostek gospodarczych i gospodarstw domowych. Istnieje ryzyko, że spowolnienie tempa rozwoju gospodarczego, spadek poziomu inwestycji przedsiębiorstw, czy wzrost zadłużenia jednostek gospodarczych może mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Grupy, poprzez obniżenie popytu na usługi i produkty Grupy Kapitałowej SFD, co w konsekwencji może przełożyć się na pogorszenie wyników finansowych Grupy. Czynnikiem ograniczającym ryzyko wpływu sytuacji gospodarczej Polski na działalność Grupy jest specyfika branży, w której działa Grupa tj. branży suplementów, która jest odporna na wahania koniunktury gospodarczej co pokazują wyniki Grupy w ostatnich latach.

## **2.2. Ryzyko zwiększenia się konkurencji w branży**

Rynek, na którym działa Grupa Kapitałowa SFD pomimo działalności kilku większych podmiotów wciąż charakteryzuje się sporym rozdrobnieniem. Okresowo powstają nowe podmioty działające w branży inne natomiast upadają lub kończą działalność. Taka sytuacja sprzyja wzmożonej konkurencyjności zarówno pod względem cen, wielkości obrotów jak i poziomu świadczonych usług. Ograniczeniem wskazanego ryzyka jest stale powiększający się wolumen rynku dzięki większej świadomości klientów oraz ogólnoswiatowemu trendowi promującemu zdrowy i sportowy styl życia. Potencjalne powstanie nowych firm w branży nie powoduje znaczącego zwiększenia się konkurencji z powodu stale powiększającego się rynku.

## **2.3. Ryzyko wpływu konsolidacji branży**

Grupa Kapitałowa SFD SA narażona jest na ryzyko niekorzystnego wpływu konsolidacji w branży. Postępująca konsolidacja może mieć negatywny wpływ na konkurencję i powodować spadek marż, w efekcie czego wyniki, sytuacja finansowa lub perspektywy rozwoju Grupy mogą ulec pogorszeniu. Grupa Kapitałowa SFD ogranicza jednak niniejsze ryzyko między innymi poprzez umacnianie pozycji na obecnych rynkach w tym europejskich, a także dywersyfikując obszary swojej działalności (handel detaliczny, hurtowy oraz usługi np. plany dietetyczne) oraz poprzez wysoką jakość świadczonych usług.

## **2.4. Ryzyko związane z celami strategicznymi**

Rynek suplementów diety, na którym działa Grupa Kapitałowa SFD, podlega ciągłym zmianom dlatego sytuacja finansowa Grupy zależy od zdolności do opracowania skutecznej długoterminowej strategii działania. Wszelkie błędne decyzje podjęte w wyniku niezdolności do dostosowania się do zmieniających się warunków rynkowych lub niepowodzenie planów strategicznych związanych z poszerzaniem Grupy Kapitałowej o nowe podmioty miałyby negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Grupy. Powyższe ryzyko jest ograniczane m.in. wieloletnim doświadczeniem Zarządu Spółki dominującej. Dodatkowo Zarząd Spółki dominującej zakłada, iż strategia Grupy będzie przygotowywana i konsultowana w kooperacji ze specjalistycznymi podmiotami doradczymi np. doradcami finansowymi oraz doradcami prawnymi.

## **2.5. Ryzyko związane z transakcjami z podmiotami powiązanymi**

Spółka dominująca zawierała i będzie zawierać w przyszłości transakcje z podmiotami powiązanymi. W opinii Spółki wszystkie takie transakcje zostały zawarte na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć ryzyka zakwestionowania przez organy podatkowe rynkowego charakteru w/w transakcji, co mogłoby skutkować wzrostem zobowiązań podatkowych, a tym samym mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki Spółki.

## **2.6. Ryzyko związane z wpływem większościowego akcjonariusza**

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Pan Mateusz Dominik Pazdan 73,36% udziału w kapitale zakładowym Spółki i 80,76% udziału w głosach na Walnym Zgromadzeniu Spółki. W związku z powyższym



wpływ większościowego akcjonariusza na działalność Spółki jest znacznie większy niż pozostałych akcjonariuszy, w szczególności w związku z art. 415 oraz art. 416 Ksh, rodzi to ryzyko, że pozostali akcjonariusze nie będą w stanie wpływać na sposób zarządzania i funkcjonowania Spółki. Czynnikiem ograniczającym powyższe ryzyko i zabezpieczeniem mniejszościowych akcjonariuszy jest działanie Spółki zgodnie z przepisami kodeksu spółek handlowych.

## **2.7. Ryzyko ewentualnego odejścia kluczowych członków kadry kierowniczej**

Na działalność Grupy Kapitałowej SFD duży wpływ wywiera jakość pracy kadry zarządzającej. Ewentualna utrata niektórych członków kadry będzie mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki Grupy. Wraz z odejściem kluczowych osób z kierownictwa, Grupa Kapitałowa SFD mogłaby zostać pozbawiona personelu posiadającego wiedzę i doświadczenie z zakresu zarządzania i działalności operacyjnej. Grupa kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników, które będą uzależniały ich wynagrodzenie od efektów pracy oraz zaangażowania w działalność operacyjną. Grupa na bieżąco monitoruje zmiany na rynku pracy i systematycznie koryguje politykę płacową.

## **2.8. Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego i podatkowego**

Na działalność Grupy Kapitałowej mają wpływ zmieniające się przepisy prawa i różne jego interpretacje, w szczególności w zakresie przepisów podatkowych, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, ochrony środowiska oraz prawa handlowego. Każde wejście w życie nowej, istotnej dla obrotu gospodarczego regulacji, może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niejednorodnym orzecznictwem sądów oraz niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej.

## **2.9. Ryzyko różnic kursowych**

Działalność Grupy Kapitałowej SFD cechuje wrażliwość na zmianę kursu euro i dolara w relacji do złotówki, co jest związane z zakupami importowanych produktów pochodzących od producentów m.in. z USA. Znaczące wahania kursów mogą narazić Grupę na straty z powodu spadku rentowności świadczonych usług. W celu minimalizacji tego ryzyka Grupa nabywa towary w dużych ilościach od sprawdzonych i uznanych producentów, co ma wpływ na cenę nabywanych produktów.

## **2.10. Ryzyko uzależnienia się od kluczowych dostawców**

SFD S.A., podmiot którego wyniki finansowe są najistotniejsze z punktu widzenia skonsolidowanych wyników Grupy, posiada zdywersyfikowany portfel dostawców. W ocenie spółki poziom rozproszenia zapewnia bezpieczeństwo działalności, jednakże pomimo dużego rozdrobnienia producentów w grupie dostawców istnieje kilku dostawców z dużym udziałem, którzy mogą wywierać np. presję cenową na spółkę. Powyższe ryzyko jest ograniczane długoletnią współpracą z dostawcami oraz silną pozycją spółki na rynku, a także dużą wartością zamówień.

**2.11. Ryzyko związane z odpowiedzialnością w zakresie ochrony zdrowia.**

W związku z nadrzędnością prawa unijnego nad krajowym i koniecznością ciągłego dostosowywania polskich norm do standardów europejskich, nie można wykluczyć, iż w przyszłości wejdą w życie przepisy, które zmienią obowiązujące uwarunkowania dotyczące handlu suplementami diety i zmuszą spółkę do zmiany np. asortymentu będącego w sprzedaży.

**3. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.**

W dniu 12.05.2016 nastąpiło zarejestrowanie podwyższonego kapitału akcyjnego akcji serii F, dokonane notarialnie w dniu 14.10.2015 r. na podstawie uchwały NZW o podwyższeniu kapitału zakładowego w drodze publicznej emisji akcji serii F z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy spółki oraz zmiany umowy spółki.

Po zakończeniu roku obrotowego do dnia zatwierdzenia Sprawozdania Finansowego nie miały miejsca żadne istotne zdarzenia mające wpływ na działalność Grupy Kapitałowej SFD S.A.

**Lista akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz głosach na WZA na dzień 31.12.2016 roku**

Akcjonariusz	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Mateusz Dominik Pazdan	33.370.000	73,36%	50.870.000	80,76%
Daniel Walendziak	3 630 513	7,98%	3 630 513	5,76%
Pozostali	8 490 397	18,66%	8 490 397	13,48%
<b>Suma</b>	<b>45 490 910</b>	<b>100,00%</b>	<b>62 990 910</b>	<b>100,00%</b>

#### 4. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

##### a) Rozwój spółek w ramach Grupy Kapitałowej SFD

Spółka planuje konsolidację podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej SFD w celu efektywnego i optymalnego kosztowo wykorzystywania potencjału rynkowego.

##### b) Ekspansja zagraniczna

Spółka planuje dalszy rozwój, poprzez ekspansje na zagraniczne, głównie europejskie rynki.

#### 5. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

##### Przychody ze sprzedaży

W roku obrotowym główne przychody z działalności podstawowej dotyczyły przychodów netto ze sprzedaży towarów i materiałów. Uzyskane z tego tytułu przychody stanowią 115 335 147,15 zł – 98,16 % całości przychodów z działalności podstawowej w roku obrotowym.

##### Rok 2016

<b>Przychody ze sprzedaży towarów</b>	<b>115 335 147,15</b>
<b>Przychody ze sprzedaży usług</b>	<b>2 165 638,54</b>
<b>w tym:</b>	
<b>Przychody z eksportu towarów</b>	<b>70 550 710,07</b>
<b>Przychody z eksportu usług</b>	<b>173 455,54</b>

Pozostałe przychody w roku obrotowym stanowiły 1,40% przychodów ogółem. Na pozostałe przychody złożyły się głównie pozostałe przychody z tytułu sprzedaży usług, przychody operacyjne i finansowe.

## **Wynik finansowy netto.**

Za rok 2016 Grupa osiągnęła stratę netto w wysokości -863 837,25 zł.

## **Uzyskana rentowność**

Rok obrotowy był czwartym rokiem funkcjonowania Grupy, uzyskano następujące wskaźniki rentowności:

Relacja straty netto do przychodów ogółem:  $-863\,837,25 / 118\,052\,706,67 * 100\% = -0,73\%$

Relacja zysku netto do kosztów ogółem:  $-863\,837,25 / 118\,921\,146,64 * 100\% = -0,73\%$

## **Główne czynniki, które będą miały wpływ na wyniki osiągnięte w perspektywie 2017 r.:**

- a) rozwój marek własnych,
- b) utrzymywanie się wzrostowego trendu rynku e-commerce
- c) rozwój współpracy z krajowymi i zagranicznymi dostawcami w celu uzyskiwania najlepszych możliwych marży na sprzedawane towary,
- d) rozbudowa sieci dystrybucji,
- e) optymalizacja procesów logistycznych,
- f) optymalizacja kosztów,
- g) realizacja celów sprzedażowych poprzez:
  - zwiększenie marży,
  - zwiększenie udziału marek własnych w ogólnej ilości sprzedawanych towarów
  - precyzyjne określenie oczekiwań klienta,
  - optymalizację łańcucha dostaw,
  - zwiększanie rentowności sieci sprzedaży (w tym za granicą) i dalszy ich rozwój.

## **6. NABYCIE AKCJI WŁASNYCH**

Grupa Kapitałowa SFD S.A. w 2016 roku nie nabywała akcji własnych.

## **7. POSIADANE PRZEZ GRUPĘ ODDZIAŁY.**

Spółka dominująca SFD S.A. z siedzibą w Opolu w 2016r. posiadała oddział w Bielsku Białej przy Pl. Św. Mikołaja 5/9 oraz w Opolu przy ulicy Głogowskiej 41.

## **8. INSTRUMENTY FINANSOWE**

Patrz: Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe, noty nr: 55, 56, 57.

## **9. STOSOWANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO.**

Spółka stosuje zasady ładu korporacyjnego.

**Wiceprezes Zarządu**

**Bartosz Kogut**

**Prezes Zarządu**

**Mateusz Pazdan**